

MEERJARENPLAN 2022-2024

LAGE WEIDE



Utrecht, 25 oktober 2021

Vastgesteld door de RvC op 28 oktober 2021

Inhoud

Inleiding	3
De uitgangspunten	4
Werkwijze	4
Thema's en projecten.....	5
Arbeidsmarkt:.....	5
Bereikbaarheid	5
Community.....	6
Duurzaamheid	6
Backoffice	7
De organisatie.....	7
Financiering	8
Het Ondernemersfonds Utrecht	9
EFRO	9
Bijlage 2: overzicht projecten.....	11
Arbeidsmarkt	11
Bereikbaarheid	14
Community	18
Toelichting Arbeidsmarkt, Bereikbaarheid, Community & Parkmanagement.....	21
Toelichting Communicatie & Community	22

Inleiding

Voor u ligt het meerjarenplan van Parkmanagement Lage Weide (PMLW).

In juli 2018 heeft de ALV van de Industrievereniging Lage Weide (ILW) besloten tot de oprichting van PMLW. Deze uitvoeringsorganisatie heeft als doel om het vestigingsklimaat van Lage Weide te verbeteren. Met de komst van PMLW worden projecten en initiatieven in het gebied professioneel, effectief en efficiënt opgepakt.

Vanaf 2 augustus 2018 is de werkstichting echt van start gegaan. In juli 2019 is een EFRO-subsidie uit het programma Kansen voor West toegekend. Dit ging om een bedrag van in totaal €900.000,-. Het EFRO-project Impuls Lage Weide loopt van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2022. Bewust is gekozen om een meerjarenplan vast te stellen. Het Europese geld is tijdelijk en is bedoeld om de professionalisering en initiatieven te versnellen en het gebied een flinke impuls te geven, zoals de naam van het project al zegt. Eind 2022 heeft de extra impuls zijn vruchten afgeworpen en worden de activiteiten op hetzelfde niveau gecontinueerd. In dit meerjarenplan leest u hoe wij dat gaan doen.

Dit gaan we doen aan de hand van de volgende onderwerpen:

- Uitgangspunten
- Werkwijze
- Thema's en projecten
- Financiering
- Vereisten OfU en EFRO
- Beschrijving van alle afzonderlijke projecten
- Begroting

Primaire doelgroep van dit meerjarenplan zijn de OZB-betalers van Lage Weide. OZB-betalers betalen een opslag van 11.1% op de ozb niet-woningen. Dit geld wordt beheerd door het Ondernemersfonds Utrecht en komt via de activiteiten weer ten goede aan de ondernemers. Om de ozb-betalers een volledig en transparant beeld te geven van de activiteiten die op Lage Weide plaatsvinden, komen alle OfU-projecten op Lage Weide aan bod in dit meerjarenplan. Zo weten OZB-betalers hoe hun geld besteed wordt en kunnen zij zo nodig bijsturen als zij het anders willen.

Omwille van de leesbaarheid is ervoor gekozen om het overzicht van alle projecten aan het eind van het meerjarenplan te plaatsen.

De uitgangspunten

Parkmanagement Lage Weide

- behartigt de belangen van alle OZB-betalers op Lage Weide
- zorgt voor continuïteit van organisatie en activiteiten na EFRO-subsidie
- voert de activiteiten uit op verzoek van alle OZB-betalers op Lage Weide

Werkwijze

Parkmanagement Lage Weide zet zich in voor een goed vestigingsklimaat met:

- een goede werkende Arbeidsmarkt
- een veilig en Bereikbaar gebied
- een hechte en actieve Community

Ons streven is om alle projecten zo duurzaam mogelijk te laten zijn, met als doel een duurzaam Lage Weide.

Goed georganiseerd dankzij een professionele backoffice en plezierige samenwerking met de bedrijven, ILW, het P&O Netwerk en andere stakeholders.

De unieke Lage Weide aanpak:

1. De behoeftes van ondernemers zijn leidend
2. Gebied-gebonden aanpak en intersectorale samenwerking
3. Door professionele backoffice langjarige samenwerking met onderwijs, overheden, andere bedrijventerreinen en andere stakeholders
4. Met EFRO tot en met 31-12-2022 een extra impuls dankzij verdubbeling begroting
5. Continuïteit dankzij het Ondernemersfonds Utrecht (OfU)

Thema's en projecten

Arbeidsmarkt:

Het doel is dat Lage Weide bekend staat bij werknemers als een fijne plek om te werken en dat werkgevers profiteren van een goed werkgelegenheidsklimaat op Lage Weide. Dat realiseren we door de samenwerking tussen bedrijven te stimuleren via het P&O Netwerk. Uit het P&O Netwerk ontspruiten nieuwe projecten zoals taalles, de vacaturesite en intervisiegroepen.

Over vijf jaar heeft Leven Lang Ontwikkelen op Lage Weide concreet betekenis als Lage Weide in figuurlijke zin één grote bedrijfsschool is. Bedrijven werken met skills om te weten welke rollen en functies er nodig zijn bij hun bedrijf en te weten wat hun personeel kan bijleren. Op basis van de behoeftes van bedrijven worden met het onderwijs samen korte en langere opleidingen ontwikkeld. Zo blijven werknemers op Lage Weide steeds aantrekkelijk voor de sneller veranderende arbeidsmarkt. P&O-ers ontmoeten elkaar regelmatig om vacatures en kandidaten te matchen. Voor werkenden op Lage Weide ontstaan carrièrepaden bij hetzelfde of bij verschillende bedrijven. Parkmanagement jaagt aan, informeert en brengt relevante partijen en ideeën samen. Want nu is het soms zo dat er subsidiegeld of vouchers op de plank blijven liggen, omdat ondernemers niet weten dat het er is.

Door corona hebben veel bedrijven het heel zwaar en kunnen anderen hun groei amper bijbenen. Ook worden er andere competenties van werknemers gevraagd. Daarom komt er een van werk naar werk pilot, waarmee we willen voorkomen dat mensen werkloos worden, tussen de éne baan en de andere baan in.

NB voor de definitieve toekenning van EFRO is dit thema erg belangrijk. EFRO kan op basis van verschillende prioriteiten toegekend worden. Voor Lage Weide is gebruik gemaakt van prioriteit "verkleinen mismatch op de arbeidsmarkt".

Voor veel bedrijven zijn bereikbaarheid en veiligheid belangrijker. We zullen de energie tussen de verschillende thema's daarom goed moeten verdelen.

Projecten Arbeidsmarkt:

1. P&O Netwerk
2. Van werk naar werk pilot
3. Pilot praktijkverklaringen logistiek
4. Taalles
5. Vacaturesite
6. Beroepenmarkt/structurele samenwerking onderwijsinstellingen

Bereikbaarheid

Een goede bereikbaarheid en voldoende parkeerplaatsen is cruciaal voor een goed vestigings- en werkgeversklimaat. Vrachtauto parkeren gaan we de komende jaren extra aandacht geven. Zie ook B10 Truckparking. Daarnaast willen we meer mensen uit de auto op de fiets hebben, vanuit duurzaamheid en bereikbaarheid. PMLW voert intensieve lobby met gemeente, provincie en RWS omdat we willen dat de overheid meer investeert in bereikbaarheid en verkeersveiligheid.

Projecten bereikbaarheid

1. Verbeteren verkeersveiligheid en bereikbaarheid met gebiedsaanpak (Demkabrug, verlichting fietspaden, herinrichting gevaarlijke kruisingen)
2. Logistieke Hotspot 2040
3. Deelfietsen (gefinancierd door EFRO en provincie Utrecht (aanvraag 30 september 2021 ingediend))
4. Haalbaarheidsstudie vervoer over water
5. Campagne veilig naar ons werk
6. Mobiliteitsscans Goed op Weg
7. Truckparking

Community

Dit onderwerp valt uiteen in drie onderwerpen: ontmoeting, veiligheid en imago. Lage Weide is een bloeiende community van bedrijven die elkaar op allerlei momenten kunnen ontmoeten en netwerken, het is een veilig bedrijventerrein dankzij camera's en surveillance. Community is een thema dat veel aandacht en inspanning vraagt van PMLW, omdat we met alle bedrijven een band op willen bouwen en willen dat ze geïnformeerd zijn over de activiteiten van ILW en Parkmanagement en over belangrijke veiligheidsissues. Het imago van Lage Weide moet beter en groener worden, daar zetten we ons voor in.

Projecten community

1. KVO
2. Beveiligingscamera's*
3. Surveillancewagens*
4. Bijeenkomsten/borrels
5. Imago onderzoek
6. Branding (o.a. met LED-informatieborden)
7. Collectief voordeel (Hieronder valt onder meer het werven van nieuwe ideeën en vinden van draagvlak voor gemeenschappelijkheid)

*De projecten met een * worden niet gefinancierd vanuit EFRO.*

Duurzaamheid

Ons streven is om alle projecten zo duurzaam mogelijk te laten zijn, met als doel een duurzaam Lage Weide. Projectplan Impuls Lage Weide kent al een aantal duurzaamheidsambities. Zoals het bevorderen van vervoer over water en het stimuleren dat meer mensen op de fiets in plaats van de auto komen.

Lopende projecten duurzaamheid

1. Deelfietsen (gefinancierd door EFRO en provincie Utrecht (aanvraag 30 september 2021 ingediend), zie C8 Deelfietsen)
2. Haalbaarheidsstudie Vervoer over water, zie B3 Stadslogistiek
3. Mobiliteitsscans bij werkgevers, zie B7 Bereikbaarheidsalliantie A2 & Mobiliteitsscans

Backoffice

De werkstichting heeft een centrale, eigen werklocatie op Lage Weide. Hierdoor neemt de zichtbaarheid toe en is er ruimte om op eigen locatie activiteiten te organiseren en gasten te ontvangen. Ook dient deze plek als informatiepunt en ontmoetingsplek. Ten slotte werkt ook de back office vanuit deze ruimte, zoals de secretariële ondersteuning, administratie en communicatie.

De volgende activiteiten maken deel uit van de backoffice:

- Backoffice, secretariaat en administratie
- Sociale Media (website, nieuwsbrief en sociale media)
- Kantoor en vergadermogelijkheden
- Projectbureau (ondersteuning uitvoering werkplan)
- Ontvangst delegaties per jaar
- Onderhouden relaties met stakeholders
- Beleid, lobby en strategie

De organisatie

Het team van PMLW bestaat per 16 augustus 2021 uit de volgende functies:

1. Directeur-bestuurder: 0,8 fte
2. Office manager: 0,6 fte (vanwege langdurige ziekte wordt sinds 6 september 2021 een freelance PA/Officemanager ingehuurd voor 20-24 uur per week)
3. Projectleider Slimme mobiliteit / marketeer 0,4 fte
4. Project- & eventmanager: 0,8 fte (per 1 juni 2021 0,8 fte, daarvoor 0,6 fte)
5. Community- & communicatiemanager: 0,9 fte (per 16 augustus 2021)
6. Projectmanager arbeidsmarkt 0,5 fte (vacature)

PMLW heeft een toezichthoudend orgaan, de Raad van Commissarissen. Twee – onbezoldigde - commissarissen zijn tevens bestuurslid van ILW. De voorzitter is onafhankelijk en ontvangt een vergoeding voor haar inspanningen.

ILW is trekkingsgerechtigde van het Ondernemersfonds. Dit houdt in dat het ILW bestuur de besluiten neemt over de hoogte en inhoud van de projecten die vanuit het OfU bekostigd worden. De uitvoering is vervolgens aan PMLW, waarbij PMLW op basis van gemaakte afspraken verantwoording aflegt over voortgang en resultaten.

Financiering

De meerjarenbegroting is sluitend en de kosten zijn subsidiabel. Vanaf 1 januari 2023 valt EFRO weg. We zorgen op de volgende manier voor continuïteit tijdens en na EFRO.

Periode t/m 2022

Het EFRO-Project loopt tot met 31 december 2022. Totale financiering bedraagt 1,8 mln, waarbij EFRO en OfU allebei maximaal 900K betalen. Hieruit worden personeelskosten, huisvestingskosten en de out of pocket kosten betaald voor de projecten Arbeidsmarkt, Bereikbaarheid en Community gemaakt. Met OfU is de volgende afspraak gemaakt over de cofinanciering. Deze wordt in de volgende tranches uitbetaald: €500.000 in 2019, €200.000 in 2020 en €200.000 in 2021.

De volgende kosten vallen buiten het EFRO-project: Nieuwe duurzaamheidsprojecten, Out of pocketkosten Van Werk naar Werkpilot (Provincie financiert max 50K), Cameratoezicht (95K OfU), Surveillancewagens (abonnementen bedrijven), Activiteiten ILW (contributie) en Deelfietsenproject (EFRO en provincie Utrecht (in aanvraag per 30 september 2021))

Periode na 2023

Vanaf 2023 heeft Lage Weide het trekkingsrecht van OfU. In 2021 worden nieuwe afspraken gemaakt over het trekkingsrecht na 2022. Hierbij zijn 2 randvoorwaarden: de continuïteit van PMLW is gewaarborgd en zoveel mogelijk bedrijven hebben profijt. Het accent verschuift naar veiligheid en bereikbaarheid.

- Er wordt gerekend met een gemiddeld trekkingsrecht van € 445.000 per jaar. Zie berekening hierna.
- Met OfU wordt een lumpsum afgesproken voor personeel en overige kosten van PMLW. (ongeveer 230K)
- Camerabeveiliging en surveillance wagens worden uit OfU betaald (ongeveer 150K)
- Deelfietsen (ongeveer 30K) met OfU geld.
- Ongeveer 45K-75K van het trekkingsrecht blijft over voor overige projecten en onvoorziene omstandigheden.
- PMLW wil zo weinig mogelijk BTW betalen. Na EFRO kan PMLW een BTW-nummer aanvragen om zelf BTW te kunnen verreken. Of door facturen met BTW via OfU te laten betalen. Dit is onderdeel van de afspraken met OfU.
- Voor overige projecten worden subsidie elders gezocht of wordt een bijdrage van deelnemende bedrijven gevraagd.
- OZB-betalers zijn automatisch begunstigden van de activiteiten van PMLW.

Bijlage 1: Kaders van subsidiegevers

Lage Weide is niet 100% vrij in de besteding van het geld. Vanwege de bekostiging door het Ondernemersfonds en subsidies van EFRO dienen we met de volgende zaken rekening te houden.

Het Ondernemersfonds Utrecht

Het OfU heeft de volgende [criteria](#)

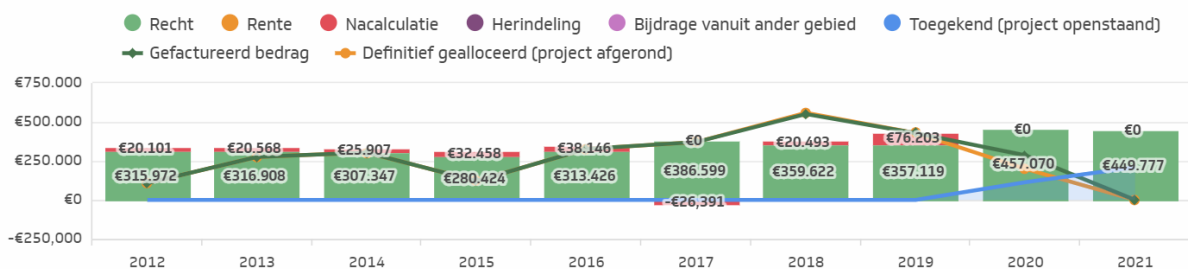
- Het bedrag moet ten goede komen aan trekkingsgebied Lage Weide
- Versterking van de samenwerking tussen lokale ondernemers
- Versterken van de banden tussen bedrijfsleven en non-profit sectoren
- Geen religie, politiek of levensbeschouwing

Daarnaast stelt het Ondernemersfonds formele vereisten op het gebied van:

- Governance/belangenverstrengeling
- Aanbestedingen
- Zorgen dat bedrijven op de hoogte zijn van activiteiten

In de meerjarenbegroting is uitgegaan van een beschikbaar budget vanuit OfU van €430.000,- per jaar. Dit is het gemiddelde van het trekkingsrecht in de periode 2012 t/m 2021.

Trekkingsrecht, toekenningen en besteding per jaar



EFRO

Met EFRO is het volgende [afgesproken](#):

Het project 'Impuls Lage Weide' omvat activiteiten die het vestigingsklimaat en de kwaliteit van het bedrijventerrein verbeteren. De aanvrager, Werkstichting Lage Weide, exploiteert daarbij zelf structureel geen vastgoed- of bedrijfsactiviteiten. Zij verbindt en jaagt aan en faciliteert daar waar nodig.

Werkstichting Lage Weide fungeert als werkorganisatie voor het activiteiten- en projectenprogramma van Industrievereniging Lage Weide. De werkstichting zorgt voor structurele inzet, waar deze voorheen versnipperd was over alle leden. Het project 'Impuls Lage Weide' is belangrijk voor de ambities van stakeholders in het gebied en de lokale beleidskaders van de stad en regio Utrecht en aanpalende programma's.

Een professionele werkorganisatie draagt bij aan het aantrekken van nieuwe business en investeerders, verbeteren van de bereikbaarheid en versterken van het imago van Lage Weide. De focus ligt op ontwikkeling van een duurzame economie met kansen voor werk op alle niveaus. Hiermee vervult Lage Weide een cruciale rol voor de stad en regio Utrecht. Daarbij staan zaken als huisvesting van bedrijven, creëren van banen, in- en doorvoer van goederen, duurzame stadsdistributie, nutsvoorzieningen en een betere bereikbaarheid van stad en regio centraal.

PMLW wordt getoetst op de volgende indicatoren:

Indicator CO01 (aantal ondernemingen dat steun ontvangt) – incl. indicator CO04 (aantal ondernemingen dat niet-financiële steun ontvangt)	20 per jaar vanaf 1 juli 2020
CO07: Particuliere investeringen die zijn afgestemd op overheidssteun voor ondernemingen (niet-subsidies)	€900.000 Bijdrage van het Ondernemersfonds Utrecht – middelen die door de bedrijven zelf bijeen zijn gebracht voor gezamenlijke initiatieven
CO08: Toename werkgelegenheid in ondersteunde bedrijven	4 Arbeitsplaatsen bij de Werkstichting
CO39: Publieke of commerciële gebouwen gebouwd of gerenoveerd in stedelijke gebieden.	20.000m2 De oppervlakte van Lage Weide is 216 hectare, meer dan 2 miljoen m2. Als aanname dat 1% van het industrieterrein verbeterd wordt (als openbare ruimte, als logistieke kavel, als PoU living lab, etc.).

In de verleningsbeschikking staan 2 aanvullende voorwaarden:

- Op voorwaarde dat er een toezichthoudende raad, RvC o.i.d. wordt ingesteld die de stuurt op lange termijn visie, missie en strategie en daarmee de directeur helpt in de lange termijn uitvoering van dit project.
- De Stedelijke Advies Commissie Jaarlijks wordt geïnformeerd over de voortgang van het project.

NB: in het projectplan staat een grote hoeveelheid doelen en ambities. Aan het eind van de rit wordt PMLW echter afgerekend op de indicatoren C001, C007, C008 en C039.

Bijlage 2: overzicht projecten

Met ingang van Q2 2021 zijn de projecten voorzien van een projectnummer. Deze projectnummers corresponderen met de projectnummers in de Meerjarenbegroting 2022-2024. Ten opzichte van de Meerjarenbegroting 2021-2024 zijn geen wijzigingen aangebracht in de ureninzet PMLW. Deze dienen met ingang van 2022 nog te worden vastgesteld.

Arbeidsmarkt

A1 P&O Netwerk

Doel	Dankzij een sterk netwerk van P&O-ers, kan PMLW inspelen op behoeftes en wensen van bedrijven en wordt de samenwerking tussen bedrijven bevorderd. Dit zorgt voor optimale werkgelegenheid op Lage Weide
Activiteiten	(a) PMLW organiseert minimaal 4x per jaar bijeenkomsten. Jaarlijks wordt met de P&O-ers een agenda met thema's/sprekers voor de bijeenkomsten opgesteld. (b) Het P&O Netwerk kan PMLW vragen om bepaalde zaken uit te zoeken, zoals het organiseren van taallessen of informatie over bepaalde subsidies. (c) Nieuwsbrief (10x per jaar)
Startdatum	Reeds gestart
Einddatum	Eind 2025 met mogelijkheid tot verlenging.
Beslismomenten	(a) In 2021 en 2022 worden de activiteiten gratis aangeboden. Eind 2022 wordt onderzocht in hoeverre bedrijven bereid zijn om te betalen voor de sprekers/programming. (b) Eind 2024 wordt het P&O Netwerk geëvalueerd en besloten of het project met 5 jaar wordt verlengd.
Kosten	Jaarlijks € 5.000,- voor gastsprekers: 2021 t/m 2024
Ureninzet PMLW	180 uur per jaar

A2 Taalles

Doel	Het P&O Netwerk wil goedkoop, flexibel en goed taallessen kunnen aanbieden voor hun werknemers. PMLW ontzorgt bedrijven met selectie van een aanbieder en organisatie van de taallessen.
Activiteiten	Inventariseren behoefte bedrijven, selectie aanbieder, faciliteren intakes en taallessen in De Hofclub
Startdatum	Juni 2021 (vanwege corona uitgesteld)
Einddatum	December 2024
Beslismomenten	Voorjaar 2021: evaluatie eerste groepen, inventariseren behoefte bedrijven en besluiten om wel/geen nieuwe cursus te faciliteren
Kosten	Geen out of pocket kosten PMLW in 2021. Kosten locatie en catering van twee groepen deelnemers komen in 2021 ten laste van A99 Onvoorzien Arbeidsmarkt. In 2022, 2023 en 2024 elk jaar € 6.500 in begroting opnemen.
Ureninzet PMLW	2021, 2022, 2023 en 2024: 40 uur per jaar. O.a. voor inventariseren behoeftes bij bedrijven, beantwoorden vragen en faciliteren intakes en taallessen en – indien gewenst – selecteren (andere) aanbieder

A3 Vacaturesite

Doel	Betere afstemming vraag en aanbod personeel
Activiteiten	Op de huidige website https://lageweide.nl/arbeidsmarkt/vacatures/ worden alle vacaturepaginas van bedrijven op Lage Weide genoemd. Deze eerste opzet is niet effectief en kost veel tijd omdat de vacatures handmatig gezocht worden. We gaan gedurende 1 jaar de vacaturesite uitbesteden aan een externe partij.
Startdatum	1 april 2021
Einddatum	31 maart 2023 (Project wordt 2 jaar gefinancierd door PMLW. Zie overeenkomst PMLW en Uwstadwerkt)
Kosten	€ 10.000 in 2021 bij onvoorzien (want niet begroot) en € 10.000 in 2022 (Zie overeenkomst PMLW en Uwstadwerkt)
Ureninzet PMLW	20 uur per jaar

A4 Banenmarkt

Doel	Werkzoekenden, studenten en scholieren laten ervaren hoe het is om bij een bedrijf op Lage Weide te werken
Activiteiten	Met bedrijven, onderwijs, gemeente, UWV, O&O fondsen en anderen organiseren we een jaarlijks event op Lage Weide. Dit event staat niet op zichzelf, maar er zijn verschillende activiteiten voor en na het event, bijvoorbeeld sollicitatiehulp of snuffelstages, om de kans op daadwerkelijke plaatsingen bij een werkgever te vergroten.
Startdatum	1 januari 2021
Einddatum	31 december 2022, met de intentie om jaarlijks te herhalen
Beslismomenten	Na het eerste jaar vindt een evaluatie plaats en de lessons learned worden opgevolgd bij het tweede jaar.
Kosten	€ 5.000 in 2022, 2023 en 2024
Ureninzet PMLW	100 uur per jaar

A5 Pilot van werk naar werk

Doel	<p>Bevorderen gebied gebonden en intersectorale van werk naar werk mobiliteit op niveau van Lage Weide door:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkelen taken matchingtool op basis van behoefte aan taken nu en in de toekomst werkgevers (in de basis voor Lage Weide, maar moet schaalbaar zijn). Tool maakt carrièrepaden op Lage Weide inzichtelijk. Dit in tegenstelling tot tools zoals werk.nl die de werkzoekende als uitgangspunt nemen en losse vacatures laten zien. • Ontwikkelen gebied gebonden carrièrepaden, inclusief loopbaanbegeleiding • Ontwikkelen netwerk van bedrijven met Matchtafel
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> • Verkennende fase: verkennende gesprekken met bedrijven, stakeholders, leveranciers tool, Plan van Aanpak opstellen, subsidies aanvragen.

	<ul style="list-style-type: none"> • Pilotfase: Lage Weide is door EBU en Provincie Utrecht aangewezen als één van de 2 pilots. Gedurende de pilot wordt een gezamenlijke taal voor gevraagde vaardigheden ontwikkeld. Ook wordt regionale loopbaanbegeleiding ontwikkeld. • Na de pilot: Opschalen andere regio's, bedrijventerreinen in Utrecht. In kaart brengen ontwikkelbehoeften en inrichten praktijkgerichte ontwikkeltrajecten
Startdatum	1-1-2021
Einddatum	31-12-2021
Kosten	€ 35.000,- opstartkosten.
Inkomsten	Voor de opstartkosten is een subsidie bij de Provincie toegekend.
Ureninzet PMLW	80 uur in 2021. 160 uur in 2022.

A6 Honoreren van opgedane werkervaringen

Doel	Opgedane kennis van werknemers en mensen zonder startkwalificatie belonen met praktijkverklaringen als eerste in de logistiek. Dit is de eerste stap in het bieden van een ontwikkelomgeving Lage Weide.
Activiteiten	Met werkgevers, UW, Stimulans, Gemeente en ROC MN wordt
Startdatum	1 april 2021
Einddatum	31-12-2023
Beslismomenten	<p>Go/no go - start pilot voorjaar 2021</p> <p>Voorjaar 2022: evaluatie is de pilot succesvol?</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 Bedrijven doen mee - Instroom van 15 kandidaten (arrangement 3) - Iedereen die in het traject zit heeft ergens ontwikkeling in doorgemaakt en krijgt daar een praktijkcertificaat voor - Echt perspectief bieden is belangrijk: 45-50% duurzame uitstroom naar werk <p>Zomer 2022 go/no go uitbreiding andere sectoren, doelgroepen</p>
Kosten	€ 5.000 inhuur derden in 2021
Inkomsten	Co-creatie: alle samenwerkingspartners dragen hun eigen kosten
Ureninzet PMLW	200 uur in 2021 en 2022 en 100 uur in 2023

A7 Pilot leerwerkbedrijf op Lage Weide

Doel	Hier werken onderwijs en bedrijven samenwerk om volgens de laatste inzichten ontbrekende vaardigheden van nieuw en zittend personeel modulair te ontwikkelen. Kennis en ervaring wordt beloond met een praktijkverklaring.
Activiteiten	Met UW, Stimulans, Gemeente Utrecht, ROC MN wordt een traject ontwikkeld waarbij in de pilotfase 15 personen met kleine afstand tot de arbeidsmarkt kennis en vaardigheden opdoen die naadloos aansluiten bij de behoeftes van bedrijven. Hierdoor kan deze groep voor een werkervaringsplek of baan terecht een vacature in vullen van een werkgever op Lage Weide.
Startdatum	1 januari 2022
Einddatum	31 december 2025
Ureninzet PMLW	300 uur in Q4 2021 voor schrijven plan van aanpak

	300 uur in 2022 voor opstarten project 100 uur in 2023 voor het verduurzamen van het project
--	---

A8 Skillsdenken (Nieuw; stond wel in Begroting 2021-2024, maar nog niet in Meerjarenplan 2021-2024)

Doel	Namens én samen met ondernemers op Lage Weide, waaronder MKB'ers, in de techniek, circulaire economie en logistiek, een digitale op skills gebaseerde aanpak ontwikkelen, die de instroom en doorontwikkeling van medewerkers versterkt.
Activiteiten	Op 23 maart 2021 is een werksessie Skillsaanpak georganiseerd met medewerking van TNO. In september 2021 is een MKB !dee subsidie aangevraagd ad. € 125.000. In december 2021 wordt bekend of PMLW deze subsidie krijgt toegekend.
Startdatum	1 januari 2021 (start Skills for Thrills/MKB !dee aanvraag: december 2021 bij subsidietoekenning)
Einddatum	Mei 2023 (zie MKB!dee subsidie aanvraag:
Kosten	€ 5.000 (zie begroting 2021), mogelijke subsidie € 125.000, verdeeld over € 80.000 in 2022 en € 45.000 in 2023 (subsidie: geen EFRO!)
Ureninzet PMLW	Inhuur Projectleider (of Projectmanager Arbeidsmarkt in loondienst): totaal 210 uur, verdeeld over 2022 en 2023 (zie subsidie aanvraag MKB !dee)

Bereikbaarheid

B1 Ruimte om te ondernemen

Doel	Geen woningbouw op Lage Weide en goed vestigingsbeleid, waardoor Lage Weide plek biedt aan starters, scale ups en grote bedrijven in verschillende sectoren.
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> • Public Affairs bij gemeente en provincie • Media aandacht voor Lage Weide in vakbladen en lokale media
Startdatum	1-1-2020
Einddatum	31-12-2024
Ureninzet PMLW	90 per jaar

B2 Logistieke hotspot 2040

Doel	Een visie Logistieke Hotspot 2040 opstellen met ondernemers en stakeholders. Dit vormt het uitgangspunt en toetssteen voor onze public affairs activiteiten.
Activiteiten	Q1 2021 Presentatie Visie Logistieke Hotspot Q2 2021 Presentatie Agenda Logistieke Hotspot Q3 2022 Landelijk congres Logistieke Hotspot i.sm. Logistiek.nl 2022 Uitwerking Agenda Logistieke Hotspot & minicongres 2023 uitwerking Agenda Logistieke Hotspot & minicongres 2024 Uitwerking Agenda Logistieke Hotspot & minicongres
Startdatum	1-9-2020

Einddatum	31-12-2024
Kosten	€25.000,- voor congres in 2021, €5.000 per jaar voor minicongres, dus in 2022, 2023 en 2024
Ureninzet PMLW	In 2021 220 uur, daarna 200 uur, dus in 2022, 2023 en 2024

B3 Stadslogisiek

Doel	Bedrijven op Lage Weide dragen bij aan de stedelijke opgave voor emissievrij vervoer. Door vanaf Lage Weide goederenstromen te bundelen en op een emissievrije manier verder te transporteren over water en weg.
Activiteiten	2021: haalbaarheidsstudie pilot vervoer over water i.s.m. gemeente en provincie. Opzet vergelijkbaar aan verkeers onderzoek. 2022: plan van aanpak opstellen en uitvoeren 2023: Tweede onderzoek naar stadslogistiek. Onderwerp op basis behoefte bedrijfsleven.
Startdatum	1-1-2021
Einddatum	31-12-2024
Kosten	€ 20.000 totaal, € 5.000 in 2022, € 5.000 in 2023 en € 5.000 in 2024.
Ureninzet PMLW	200 uur in 2021, 250 in 2022, 250 in 2023, 250 in 2024

B4 Kennis delen/innovatienetwerk

Doel	Bedrijven op Lage Weide leren van elkaar over (duurzame) logistiek in de breedste zin van het woord.
Activiteiten	Werkbezoeken, webinars en helpdesk, minimaal 1 jaarlijkse themabijeenkomst
Startdatum	1-1-2021
Einddatum	31-12-2024
Kosten	Per jaar € 5.000,- voor out of pocketkosten webinars en themabijeenkomsten, dus in 2021 t/m 2024
Ureninzet PMLW	60 uur per jaar

B5 Landelijk distributienetwerk

Doel	accountmanagement transportbedrijven en vastgoedeigenaren op Lage Weide
Activiteiten	Bedrijfsbezoeken en interviews over bedrijven
Startdatum	1-1-2021
Einddatum	31-12-2024
Ureninzet PMLW	120 uur per jaar

B6 Bouwverkeer en –hubs

Doel	Bijdrage leveren aan klimaatdoelstellingen door logistieke stromen in de bouw te bundelen en hergebruik te stimuleren.
Activiteiten	Begin 2022: behoeftes bedrijven inventariseren en start gesprekken met gemeente over bouwhubXL en grondstoffenbank Medio 2022: haalbaarheidsstudie & subsidiemogelijkheden onderzoeken
Startdatum	1-1-2022
Einddatum	31-12-2022
Beslismomenten	Medio 2021: wel/geen & onderzoeksvraag haalbaarheidsstudie
Kosten	€ 5.000 in 2022, € 5.000 in 2023 en € 5.000 in 2024
Ureninzet PMLW	240 uren in 2022

B7 Bereikbaarheidsalliantie A2 & Mobiliteitsscans (was: Veilig en Bereikbaar in Meerjarenplan 2021-2024)

Doel	Samenhangend pakket van maatregelen volgend uit de aanbeveling van het Verkeersonderzoek 2020. Zorgen dat Lage Weide hoger komt op bestuurlijke en politieke agenda, zodat middelen worden vrijgemaakt om de infrastructuur op Lage Weide helemaal up to date te maken.
Activiteiten	Aanpak conform KVO systematiek met structureel overleg met ondernemers, gemeentes, provincie, RWS waarin de noodzakelijke acties worden afgesproken om de verkeersveiligheid en bereikbaarheid op Lage Weide zoals beschreven op https://lageweide.nl/bereikbaarheid/mobiliteits-projecten/ . Voorbeelden zijn: aanpak gevaarlijke kruispunten, doorstroming naar Atoomweg verbeteren, maximumsnelheid omlaag, ontbrekende schakels fietspaden aanleggen. Uitvoeren van mobiliteitsscans onder bedrijven op Lage Weide: Doel: medewerkers gaan zich per fiets en/of OV vervoeren, waardoor de bereikbaarheid van Lage Weide verbetert.
Startdatum	17-11-2020: virtueel lintje doorknippen door wethouders en gedeputeerden.
Einddatum	31-12-2030
Kosten	€ 15.000 in 2021
Ureninzet PMLW	420 uren in 2021 en 2022

B8 Aandacht voor invalswegen

Doel	Landelijke campagne voor investeringen in snelwegennet rondom Utrecht om fileprobleem aan te pakken.
Activiteiten	Public affairs campagne om landelijk beleid te beïnvloeden
Startdatum	Nu relatief lage prioriteit, door corona lost het tunnelprobleem vanzelf op, daarom oppakken in 2023, zodat er in herfst als de files het langst zijn een publiciteitscampagne is
Einddatum	31-12-2025

Kosten	€ 5.000 in 2022, € 5.000 in 2023 en € 5.000 in 2024 voor onderzoek en/of inhuur public affairsbureau in Den Haag, aangevuld met free publicity/ media aandacht
Ureninzet PMLW	200 uur in 2023 en 2024

B9 Demkabrug

Doel	Verbetering fietsverbinding via Demkabrug voor 1-1-2023.
Activiteiten	In de bruggenstudie staat dat het opknappen van de Demkabrug € 14 miljoen kost. PMLW gaat in samenwerking met een ondernemer van Lage Weide een unsolicited proposal doen onder de € 5 miljoen (Europese aanbestedingsgrens). Vervolgens gaat PMLW met gebiedsregisseur Robert Galjaard lobbyen bij gemeente, Provincie en RWS. Hiermee wordt de Demkabrug verbreed en een volwaardig onderdeel van de Dam tot Dom route.
Startdatum	1-1-2021
Einddatum	1-1-2023
Ureninzet PMLW	140 uur in 2021 en 120 uur in 2022

B10 Truckparking

Doel	Geparkeerde trucks houden parkeerplekken voor personenauto's bezet, maken dat sommige fietsers zich onveilig voelen en vanuit sociaal opzicht zouden chauffeurs toegang moeten hebben tot toilet, douche, eetgelegenheid. Gemeente Utrecht is zo ver doorgeslagen in haar anti-auto beleid dat ook voor beroepschauffeurs geen fatsoenlijke parkeerplaats wordt gefaciliteerd
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> • Gesprekken met gemeente Utrecht over noodzaak, locatie en voorzieningen truckparking • Eind 2021 herhaling mediacampagne van 2020, indien nodig
Startdatum	1-10-2020
Einddatum	31-12-2022
Kosten	€ 8.000 in 2021 en € 2.000 in 2022

B11 Fietscampagne (Nieuw; stond niet in Meerjarenplan 2021-2024)

Doel	Medewerkers op Lage Weide stimuleren om met de fiets naar het werk te gaan, om daarmee de target van de Bereikbaarheidsalliantie A2 te behalen (5.000 auto's van de A2 eind 2025).
Activiteiten	Diverse campagnes, zoals Ik Fiets App, fietsbellen en fietslichtjes
Startdatum	Medio 2021
Einddatum	Eind 2025 (ambitie: target Bereikbaarheidsalliantie A2 behaald)
Kosten	€ 2.000 in 2022, € 2.000 in 2023 en € 2.000 in 2024
Ureninzet PMLW	N.t.b.

Community

C1 KVO

Doel	Behoud van het KVO-certificaat en structurele, intensieve samenwerking met politie, brandweer, boa's, gemeente op het gebied van veiligheid.
Activiteiten	2-4 maal per jaar komt het KVO-overleg bijeen om de veiligheidssituatie op Lage Weide te bespreken en acties in gang te zetten. 1x per drie jaar (2022) hercertificering KVO 1x per jaar themabijeenkomst 2x per jaar schouw met deelnemers KVO-overleg Minimaal 12x per jaar aandacht voor veiligheidsonderwerpen in nieuwsbrief, website, sociale media Minimaal 2 nieuwe ondernemers bij KVO overleg per jaar tot 8 in totaal
Startdatum	1-1-2016
Einddatum	1-1-2025
Kosten	€ 5.000 in 2021 inclusief KVO-event. In 2022 € 24.000 i.v.m. hercertificering, veiligheidsenquête, audit en groot evenement, in 2023 € 3.000 en in 2024 € 3.000.
Ureninzet PMLW	80 uur per jaar, 200 uur in jaar van hercertificering

C2 Cameratoezicht

Doel	Minder misdaden op Lage Weide, afschrikwekkend effect malafide ondernemers en bezoekers
Activiteiten	Afstemming met U-Safe, signalen doorgeven aan ondernemers en/of instanties.
Startdatum	1 augustus 2016
Einddatum	31 juli 2021
Beslismomenten	Bestuur ILW beslist over wel/niet meedoen met nieuwe aanbesteding.
Kosten	€ 95.000 door OfU
Ureninzet PMLW	80 uur per jaar

C3 Surveillance

Doel	Minder misdaden en overtredingen op Lage Weide, vergroten pakkans en tegengaan free-rider gedrag
Activiteiten	Dagelijkse surveillance organiseren door een particulier beveiligingsbedrijf, afstemming met beveiligers bedrijf, signalen doorgeven aan ondernemers en/of instanties
Startdatum	1 januari 2022
Einddatum	1 januari 2026
Beslismomenten	Bestuur ILW beslist in 2021 om wel/niet OfU budget te benutten voor surveillance. Zo ja, via U-Safe of via eigen aanbesteding
Kosten	€ 60.000 per jaar (op basis in informatie U-Safe) + € 25.000,- voor de aanbesteding zelf.
Ureninzet PMLW	80 uur per jaar, indien aanbesteding door PMLW, dan 200 uur extra.

C4 Reclame en advertenties (corporate) (was: Branding in Meerjarenplan 2021-2024)

Doel	Profilering van Lage Weide naar buiten toe ter verbetering van het algehele imago. Zodat het gebied wordt gezien als plek van schone/emissievrije innovaties waar het goed vestigen is.				
Activiteiten	Communicatie-uitingen via middelen die ook onder A98, B98, C98 Projectcommunicatie zijn benoemd. Aangevuld met reclames, advertenties en led-informatieborden.				
Startdatum	1-1-2020				
Einddatum	1-1-2025				
Kosten		2021	2022	2023	2024
	Ontvangst delegaties (zie C9)	€ 5.000	€ 0	€ 0	€ 0
	Website (zie C10)	€5.000	€ 0	€ 0	€ 0
	Printmateriaal (zie C11)	€ 15.000	€ 0	€ 0	€ 0
	Reclames en advertenties	€ 50.000	€ 10.000	€ 3.000	€ 3.000
	Totaal	€ 75.000	€ 10.000	€ 3.000	€ 3.000
Ureninzet PMLW	360 uur per jaar				

C5 Imago-onderzoek

Doel	Monitoring in hoeverre het imago van Lage Weide verbetert.
Activiteiten	Jaarlijkse enquête onder bedrijven, relaties en stakeholders
Startdatum	1-1-2019
Einddatum	1-1-2022
Kosten	€ 1.000 in 2021
Ureninzet PMLW	120 uur per jaar

C6 Het verhaal van Lage Weide

Doel	Op Lage Weide gebeurt ontzettend veel. We willen de verhalen van de bedrijven van Lage Weide verspreiden om het imago van Lage Weide als hotspot van innovatieve en duurzame bedrijven te bevestigen.
Activiteiten	PMLW interviewt ondernemers en zorgt voor professionele foto's. De verhalen worden gepubliceerd op de website https://lageweide.nl/community/verhalen/ gedeeld via sociale media. In 2021 worden de beste verhalen gepubliceerd in boekvorm dat wordt verspreid onder ondernemers op Lage Weide en relaties.
Startdatum	1-1-2020
Einddatum	1-1-2023
Kosten	€ 8.000 in 2021 voor publicatie boek en fotograaf
Ureninzet PMLW	360 uur in 2021 voor bedrijfsinterviews en boek

C7 ILW

Doel	Behoud van huidige leden en jaarlijks minimaal 5 nieuwe leden erbij
Activiteiten	PMLW voert het secretariaat van ILW, organiseert jaarlijks een nieuwjaarsborrel en zomerbarbecue voor leden en relaties en 2 directeurendiners exclusief voor leden. Medio 2021 buigt het bestuur van ILW zich over de positionering van de vereniging. De uitkomsten en actiepunten van deze werksessie worden door PMLW uitgevoerd
Startdatum	1-1-2020
Einddatum	31-12-2024
Kosten	Na EFRO (na 31-12-2022) betaalt ILW 250 uur per jaar ad € 50,- ex BTW per jaar aan PMLW voor uitvoering secretariaat, dus € 12.500 in 2023 en € 12.500 in 2024.
Ureninzet PMLW	250 uur per jaar

C8 Deelfietsen

Zie beschrijving bij C13.

C9 Ontvangst delegaties/events

€ 20.000 in 2021, € 10.000 in 2022, € 10.000 in 2023 en € 10.000 in 2024

C10 Website

€ 7.000 in 2021, € 5.000 in 2022, € 3.500 in 2023 en € 2.500 in 2024

C11 Printmateriaal

€ 3.000 in 2021, € 5.000 in 2022, € 2.500 in 2023 en € 2.500 in 2024

C12 Magazines (Nieuw)

Doel

Op Lage Weide gebeurt ontzettend veel. Tweemaal per jaar informeren we alle op Lage Weide gevestigde ondernemers hierover.

Activiteiten

Ophalen van verhalen en verzamelen in een tweejaarlijkse magazine dat elke ondernemer op Lage Weide in de bus krijgt.

Kosten

€ 13.000 in 2022, € 13.000 in 2023 en € 13.000 in 2024.

C13 Collectief voordeel

Doel	Zoveel mogelijk ondernemers laten meeprofiteren van collectieve diensten en inkoopvoordeel doordat zij rechtstreeks korting krijgen of doordat het veiligheidsklimaat op Lage Weide verbeterd wordt.
Activiteiten	Bestaande kortingen op verzekeringen en BHV-trainingen worden gecontinueerd. Rechtstreeks uit OfU wordt niet alleen cameratoezicht, maar ook surveillancewagens en deelfietsen betaald. In 2021 wordt deelfietsen geïntroduceerd, naar voorbeeld van De Wetering/Haarrijn en Papendorp. In 2022 wordt het bestaande aanbod geëvalueerd en wordt gepeild of er behoefte is uitbreiding van het aanbod collectief voordeel.
Startdatum	September 2019
Einddatum	31-12-2024
Kosten	Camera's (C2): € 95.000,- per jaar, surveillance (C3) € 65.000 per jaar, deelfietsen (C8) startkosten € 50.000 en daarna jaarlijks € 20.000,-
Inkomsten	Werkgevers die bovengemiddeld gebruik maken van de deelfietsen en stalling op eigen terrein willen, wordt om een eigen bijdrage gevraagd.

Toelichting Arbeidsmarkt, Bereikbaarheid, Community & Parkmanagement

Personeelskosten zijn in de Meerjarenbegroting 2022-2024 als volgt opgenomen:

- A0: Personeelskosten Arbeidsmarkt
- B0: Personeelskosten Bereikbaarheid
- C0: Personeelskosten Community
- D0: Personeelskosten Duurzaamheid

Projectcommunicatiekosten zijn in de Meerjarenbegroting 2022-2024 als volgt opgenomen:

- A98: Projectcommunicatie Arbeidsmarkt
- B98: Projectcommunicatie Bereikbaarheid
- C98: Projectcommunicatie Community & Parkmanagement

Onvoorziene kosten zijn in de Meerjarenbegroting 2022-2024 als volgt opgenomen:

- A99: Onvoorziene kosten Arbeidsmarkt
- B99: Onvoorziene kosten Bereikbaarheid
- C99: Onvoorziene kosten Community & Parkmanagement

Toelichting Communicatie & Community

A98, B98, C98: Projectcommunicatie

Doelen

Informereren en betrekken van ondernemers bij de ontwikkelingen en activiteiten op het gebied van Arbeidsmarkt, Bereikbaarheid, Collectiviteiten/community en veiligheid.

Specifieke positionering en profilering van Lage Weide naar buiten toe ter verbetering van het imago op de desbetreffende thema's.

Activiteiten/middelen

- **Nieuwsbrief:** De nieuwsbrief brengen we tweewekelijks uit met daarin aandacht voor de thema's Arbeidsmarkt, Bereikbaarheid, Community en veiligheid. En waar relevant ingezonden berichten, 'in de media' en duurzaamheid.
- **P&O nieuwsbrief:** Voor het P&O netwerk verzenden we speciale nieuwsbrieven met uitnodigingen voor P&O-netwerkbijeenkomsten, matchtafels en speciale activiteiten, evenementen of bijeenkomsten.
- **Website:** Op de website wordt aandacht gegeven aan alle berichtgeving op de thema's uit dit meerjarenplan. Daarnaast maken we via de website actuele trends, ontwikkelingen en bijvoorbeeld werkzaamheden bekend.
- **Social media:** Hoofdzakelijk dagelijkse berichtgeving via Twitter en LinkedIn. Wanneer het berichtgeving betreft die speciaal relevant is voor medewerkers op Lage Weide worden ook Facebook en Instagram ingezet.
- **Magazine (C6 Het verhaal van Lage Weide):** Met ingang van 2022 brengen we tweemaal per jaar het Lage Weide Magazine uit. Dit magazine wordt gedrukt en daarna verspreid onder alle bedrijven op Lage Weide.
- **Vlogs:** Met vlogs bieden we ondernemers een platform om zich voor te stellen aan hun burens op Lage Weide. Wat komen ze halen? En wat hebben ze te bieden. Door hier aandacht aan te besteden brengen we ondernemers bij elkaar en stimuleren we onderlinge business.
- **Persberichten:** Om bekendheid te geven aan de projecten uit dit Meerjarenplan 2022-2024 verzenden we regelmatig persberichten aan lokale, regionale en landelijke media
- **Artikelen in vakbladen of op online platformen:** Om Lage Weide beter te profileren op bepaalde thema's wordt meegewerkt aan artikelen in vakbladen en op online platformen. Op die manier wordt meer context geboden en aandacht gegeneerd in specifieke vakdisciplines.
- **Speciale uitgaves en middelen:** Aanvullend brengen we voor diverse projecten speciale middelen uit. Dit kan in de vorm van flyers, brochures, reclameborden, 'gadgets' (zoals fietsbellen of -lampjes)

Community

Regelmatig wordt de behoeftenuitvraag georganiseerd vanuit PMLW onder bedrijven op Lage Weide. Doel is om de activiteiten van PMLW goed te laten aansluiten bij de behoeften van de organisaties, die op Lage Weide zijn gevestigd.