

KIJKEN IN EEN KRISTALLEN BOL

Lage Weide: Logistieke of andere Hotspot in 2040?

Denken in scenario's

Roeland Taming

4 SCENARIO'S, 3 KEUZES, 3 NIVEAUS



NEDERLAND

wij helpen
ondernemers
op Lage Weide
verder



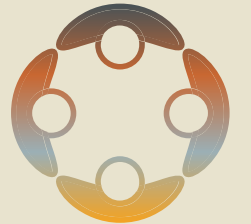
Sector Transport en Logistiek na corona



**Markt
stuurt**

2. Open high-tech gemeenschap

- Familiebedrijven spelen grote rol
- Samenwerking in de keten is sleutel tot innovatie
- Uitwisseling van data leidt tot efficiënte ketens
- Duurzaamheid vanuit intrinsieke motivatie van producenten én consumenten



Collectiviteit



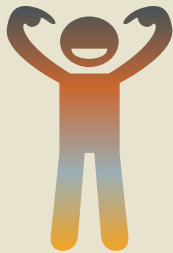
**Overheid
stuurt**

4. De beschermende staat

- Overheid neemt regie, bijv. rond duurzaamheid
- Ketens kritische goederen (farma) genationaliseerd
- Interne markt EU belangrijk, modal split
- Logistiek georganiseerd rondom circulariteit

1. Vrijheid voor de sterken

- Consolidatie
- Grote bedrijven met marktmacht
- Verdere globalisering
- Duurzame transitie tot stilstand



Individualisme

3. De eigen staat

- Protectionisme beperkt internationaal transport
- Distributiecentra worden fabrieken
- Weinig samenwerking door korte termijnvisie en wantrouwen t.a.v. delen van data

VOORZET SCENARIO'S LAGE WEIDE

1. Verdozing, geen verduurzaming
2. Circulaire economie vertaalt zich naar logistieke hubs
3. Minder logistiek, meer faciliteren behoeften bewoners Utrecht
4. NIMBY: overlastgevend? Dan naar Lage Weide

1. VRIJHEID VOOR DE STERKEN



- Verdozing
- Geen verduurzaming
- Oprukkende woningbouw
- Conflicten over ruimte om te ondernemen vs. Bewonersbelangen

- Maakindustrie en heel veel logistiek?
- Druk op de weg, infrastructuur onder druk?
- ...?

2. OPEN HIGH TECH GEMEENSCHAP



- Belemmeringen voor echte innovaties vallen weg: eindelijk optimale ketensamenwerking
- Geen control tower, maar oligopolie van 4/5/6 PL dienstverleners
- Duurzame doelstellingen worden gehaald door economische drivers

- Lage Weide hotspot voor verschillende soorten hubs?
- Circulaire economie vormt dé basis voor bedrijvigheid?
- ...?

3. DE EIGEN STAAT



- Utrecht werkt nauwelijks samen boven de eigen regio
- Meer binnenlandse productie, daardoor minder internationaal verkeer maar drukker in regio Utrecht (en Lage Weide!)
- Ondernemers Lage Weide en overheden Utrecht: wij-zij
- Overheid grijpt actief in op gewenste branchering Lage Weide
 - Minder distributiecentra, meer productie voor eigen inwoners
 - Vierde kwadrant Leidsche Rijn wordt stevig neergezet

4. DE BESCHERMENDE STAAT



- Utrecht zet alles op alles op duurzame doelstellingen te halen
- Regels voor ondernemers Lage Weide nemen toe, maar innovatieve ondernemers maken meer winst
- Bewegingsvrijheid wordt beperkt door milieunormen, branchering en politieke wensen
- Lage Weide wordt circulaire hotspot, maar wel tegen hoge collectieve kosten?
- Minder ruimte voor logistiek, meer ruimtegebruik door minder populair (overheids)vastgoed (NIMBY)?

KEUZES

- open vizier: **geen actieve sturing**
- Inzet op **behoud** huidige opbouw bedrijventerrein
- Inzet op **verandering** opbouw bedrijventerrein



MATE VAN STURING

- **Laissez-faire**
 - we zien wel wat er op ons afkomt. Iedere ontwikkeling is goed, we volgen de markt
- **Beperkte** publiek-private sturing
 - Experimenteren, pilots
 - Subsidies, beperken regeldruk
 - Ondernemers adviseren overheid reactief over beleid
- **Actief inzetten** op sturing door overheid
 - Vragen om sturing, regels en handhaving (gelijke monniken, gelijke kappen).
 - Verdergaande lange termijn afspraken over wederzijdse investeringen



DUS WAT IS WIJSHEID & WAARHEID?

- **Scenario's:** grotendeels macro-invloeden, maar toch...
 1. Verdozing, geen verduurzaming
 2. Circulaire economie vertaalt zich naar logistieke hubs
 3. Minder logistiek, meer faciliteren behoeften bewoners Utrecht
 4. NIMBY: overlastgevend? Dan naar Lage Weide
- **Ontwikkelkeuzes:** willen we verandering?
 1. Geen keuze maken
 2. Behoud huidige samenstelling bedrijventerrein
 3. Verandering huidige samenstelling bedrijventerrein
- **Mate van sturing:** willen we ons hiermee bemoeien?
 1. geen sturing
 2. beperkte sturing
 3. actieve sturing